

RAPPORT D'ACTIVITE

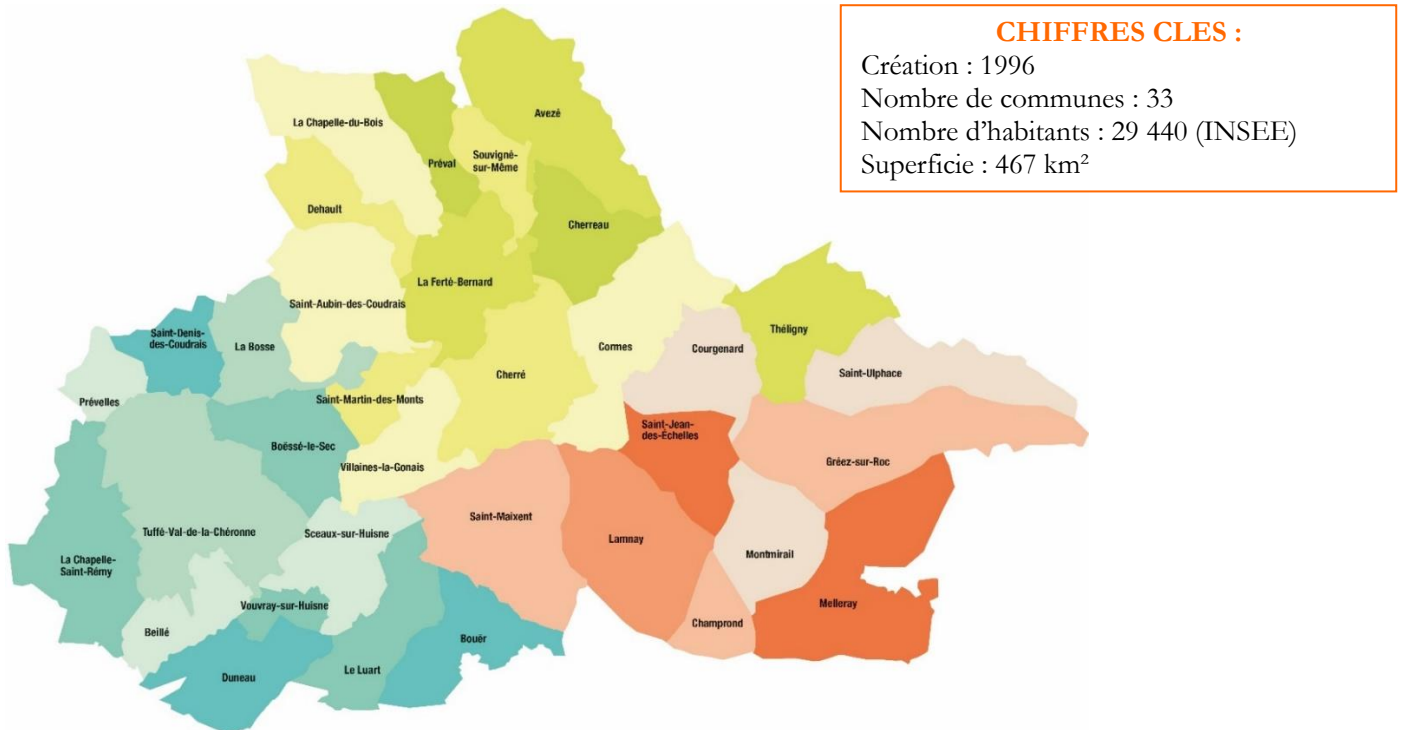
2020

SOMMAIRE

| | |
|-------------------------------------------------|-----------|
| ORGANISATION | 3 |
| ○ Le territoire | 3 |
| ○ Les compétences..... | 3 |
| ○ La gouvernance et les instances..... | 4 |
| | |
| INTERVENTIONS 2020 | 6 |
| ○ Aménagement du territoire | 6 |
| ○ Développement économique..... | 6 |
| ○ Habitat..... | 8 |
| ○ Numérique..... | 8 |
| ○ Enfance-jeunesse | 9 |
| ○ Sports et loisirs..... | 9 |
| ○ Tourisme et culture | 10 |
| ○ Secours et incendie | 11 |
| ○ Eau, assainissement, GEMAPI..... | 11 |
| ○ Energie, déchets, environnement..... | 12 |
| ○ Fonds de concours | 12 |
| ○ Contractualisation..... | 13 |
| | |
| MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS | 14 |
| ○ Les ressources humaines..... | 14 |
| ○ La mutualisation et l'offre de services | 14 |
| ○ Les finances et la fiscalité..... | 15 |
| | |
| ANNEXES | 16 |
| ○ Elus communautaires | 16 |
| ○ Commissions | 17 |

ORGANISATION

Le territoire



Les compétences

Les compétences obligatoires :

- Aménagement de l'espace (schéma de cohérence territoriale, Plan local d'urbanisme intercommunal...)
- Actions de développement économiques (zones d'activité, immobilier économique, politique locale du commerce d'intérêt communautaire, promotion du tourisme et office du tourisme)
- Aires d'accueil des gens du voyage
- Collecte et traitement des déchets ménagers (SYVALORM)
- Gestion des milieux aquatiques et prévention des inondations (GEMAPI)

Les compétences optionnelles et facultatives :

- Politique du logement et du cadre de vie (OPAH – Opération Programmée d'Amélioration de l'Habitat...)
- Equipements culturels et sportifs, équipements d'enseignement élémentaires d'intérêt communautaire : centre culturel de La Laverie, résidence d'artistes de Prévelles, complexes sportifs de Tuffé Val de la Chéronne et du Luart, complexe aquatique
- Action sociale d'intérêt communautaire : Relais Petite Enfance (RPE)
- Voirie communautaire (zones d'activité)
- Fourrière animale
- Protection et mise en valeur de l'environnement : Commissions locales de l'eau, SAGE...
- Financement des opérations du Service Départemental d'Incendie et de Secours
- Mobilité : transport des scolaires vers les équipements communautaires
- Aménagement, entretien et balisage des sentiers de randonnée inscrits au guide des randonnées du Perche Sarthois
- Service public d'assainissement non collectif (SPANC)
- Promotion d'événements culturels et sportifs d'intérêt communautaire : Festival de la Chéronne, Course cycliste de l'Huisne sarthoise, Biennale de la céramique, Automne culturel
- Numérique et réseaux : infrastructures et réseaux de communications électroniques, financement du déploiement de la fibre optique, gestion de deux espaces numériques (La Ferté-Bernard et Tuffé Val de la Chéronne)
- Insertion sociale et professionnelle : soutien à la Mission Locale Nord Sarthe

La gouvernance et les instances

Les élections municipales et communautaires de 2020 se sont déroulées en pleine pandémie de COVID (mars et juin). Aussi, le mandat des conseillers communautaires de la mandature 2014-2020 a été prorogé jusqu'à l'entrée en fonction des nouveaux élus. Le nouveau conseil communautaire a été installé lors de la séance du 9 juillet (cf. composition du nouveau conseil communautaire en annexe 1).

CONSEIL COMMUNAUTAIRE

Organe de décision (délibérations)
55 membres titulaires, 29 suppléants, tous Maires et conseillers municipaux.
Le nombre de sièges par commune est fonction du nombre d'habitants.
Président : Didier REVEAU

BUREAU

Regroupe le Président, les 9 vice-Présidents et 5 membres délégués.
Emet des avis et arbitre sur les propositions des commissions.

CONFÉRENCE DES MAIRES

Réunit les Maires et les membres du Bureau.
Emet des avis sur les questions d'intérêt communautaire.

COMMISSIONS

9 commissions thématiques, pilotées par les vice-Présidents, ouvertes aux conseillers communautaires et municipaux
Rôle consultatif - émettent des avis et des propositions.

Les conseils communautaires du 9 juillet, du 26 août et du 23 septembre 2020 ont essentiellement traité de l'installation de la nouvelle gouvernance suite aux élections : installation, désignations dans diverses structures, pacte de gouvernance, indemnités déléguation d'attributions et de signature, Conseil de développement, ...

Les membres du Bureau renouvelé :

- M. Didier REVEAU, *Président*
- M. Thierry RENVOIZE, *1^{er} Vice-président en charge de l'Aménagement du territoire*
- Mme Patricia EDET, *2^{ème} Vice-présidente en charge de la Solidarité, Jeunesse et Sports*
- M. Dominique EDON, *3^{ème} Vice-président en charge de l'Équipement, logement et mobilités*
- M. Jean DUMUR, *4^{ème} Vice-président en charge de l'Agriculture et Ruralité*
- M. Michel ODEAU, *5^{ème} Vice-président en charge de l'Environnement*
- Mme Michèle LEGESNE, *6^{ème} Vice-présidente en charge du Tourisme, Culture et Communication*
- M. Alain CRUCHET, *7^{ème} Vice-président en charge de la Mutualisation*
- M. Eric PAPILLON, *8^{ème} Vice-président en charge des Travaux*
- M. Jannick NIEL, *9^{ème} Vice-président en charge des Finances*
- M. Raymond BELLENCONTRE : *Membre Délégué à la Culture*
- M. Eric DESCOMBES : *Membre Délégué à l'Environnement*
- M. Willy PAUVERT : *Membre Délégué à la Promotion*
- M. Didier TORCHE : *Membre Délégué à l'Économie*
- M. Régis BOURNEUF : *Membre Délégué à la Ruralité*

Les commissions thématiques ont également fait l'objet d'une nouvelle composition conformément aux règles suivantes :

- Effectif maximal des commissions : 40 commissaires par commission.
- Nombre de commissions maximum pour un même élu : 2 maximum.
- Nombre maximum de représentants d'une même commune au sein d'une même commission : 3 maximum.
- Ordre de sélection des candidatures : un par commune puis au-delà de 33, par ordre d'arrivée avec priorité aux conseillers communautaires.
- Le Président, les Vice-présidents et Membres délégués du Bureau sont inclus dans l'effectif total de la commission.
- Les commissions sont accessibles aux conseillers municipaux.
- En cas de commissions incomplètes, la commission peut être complétée par d'autres membres d'une même commune et en pouvant dépasser le nombre maximum fixé en c).

La composition des commissions thématiques est présentée en annexe 2.

Par ailleurs, la Communauté de communes a équipé l'ensemble des conseillers de tablettes en vue de la dématérialisation des convocations aux séances communautaires.

Adhésions et participations à d'autres structures intercommunales :

- Le Syndicat Mixte du Pays du Perche Sarthois,
- La Mission locale Nord Sarthe,
- Le SYndicat Mixte Intercommunal de VALorisation des Ordures Ménagères (SYVALORM),
- Le Syndicat Mixte d'Aménagement Numérique de la Sarthe,
- Le Syndicat Mixte des Gens du Voyage,
- Le Syndicat du Bassin de la Sarthe,
- Le Syndicat du Bassin versant de l'Huisne Sarthe.

INTERVENTIONS 2020

Aménagement du territoire

Approbation du Plan Local d'Urbanisme intercommunal (PLUi)

L'avancée principale de l'année 2020 en urbanisme est l'approbation du PLUi lors de la séance du 20 novembre.

Après plus de 4 ans d'élaboration et 200 réunions, ce document a pu être finalisé. L'enquête publique a été menée en deux temps car elle a dû être interrompue durant le confinement.

Les mois de septembre-novembre ont été utilisés pour procéder aux ultimes modifications procédant des observations de l'enquête publique, de l'arrêté du préfet sur les nouveaux terrains constructibles hors agglomération et sur les avis des personnes publiques associées.

La plupart des communes obtiennent ainsi une zone constructible nouvelle ainsi que des changements de destinations sur des bâtiments situés en campagne. Les zones d'activités sont concentrées en extension de celles existantes, sur le pôle ferroviaire. Des problématiques liées aux capacités d'assainissement collectifs ont néanmoins conduit la préfecture à demander une modification de droit commun. Celle-ci sera prescrite en avril 2021 et sera menée durant l'année 2022.

AVAP de La Ferté-Bernard et Montmirail : deux élaborations en cours

Le Site Patrimonial Remarquable de Montmirail a été approuvé le 4 avril 2021. L'enquête publique a été menée durant l'année 2020 juste avant le confinement puis le préfet a été sollicité pour donner son accord. L'approbation du SPR sur Montmirail permettra à cette commune d'intégrer le réseau départemental des petites villes de caractère. Montmirail est avec La Ferté-Bernard et Tuffé Val de la Chéronne l'un des 3 principaux pôles d'attraction touristique.

L'AVAP de La Ferté-Bernard a été arrêté le 23 septembre afin d'obtenir l'avis de la Commission Régionale de l'Architecture et du Patrimoine. Malheureusement, cette commission a sollicité des modifications et un second arrêt qui a été pris durant l'année 2021.

Instruction des demandes d'urbanisme : un doublement des demandes à la sortie du confinement

Un sursaut de travaux et de ventes a été observé sur le territoire dès la sortie du premier confinement. Les formalités d'urbanisme ont presque doublé entre les 2 premiers trimestres et les deux derniers. Ces chiffres démontrent un regain d'intérêt pour notre territoire avec un investissement dans l'immobilier d'habitants anciens ou nouveaux. Cela se répercute principalement dans les déclarations d'intention d'aliéner (DIA) et les petits travaux couverts par les déclarations préalables de travaux (DP). Cet accroissement est également observé dans le cadre de l'opération d'amélioration de l'habitat (OPAH).

Développement économique

Octroi d'une aide à la SAS Rillettes Bahier

Dans le cadre d'un gros projet d'investissement de la société BAHIER sur la commune de Sceaux sur Huisne, la Communauté de communes lui a octroyé une aide à l'immobilier d'un montant de 1 573 €. La Région qui ne pouvait intervenir seule car la compétence est détenue par la CCHS depuis la loi NOTRe a ainsi pu financer ce projet par une subvention de l'ordre de 180 650 €.

Réhabilitation de la friche industrielle de Tuffé Val de la Chéronne

Dans le cadre du transfert de la compétence « développement économique », la Communauté de communes de l'Huisne Sarthoise a décidé par délibération du Conseil communautaire le 16 mars 2017 de réhabiliter une friche industrielle à Tuffé Val de la Chéronne. Une consultation lancée en septembre 2018 a conduit à retenir le cabinet AMC Architecte en vue d'assurer la maîtrise d'œuvre de cette opération. A l'issue des études de maîtrise d'œuvre, une consultation pour la réalisation des travaux a été publiée à l'automne 2019 pour un démarrage des travaux début 2020. Ces derniers ont pris du retard compte tenu de la période de confinement de mars à mai 2020.

Les travaux consistent à séparer en 3 unités distinctes l'ancien bâtiment.

Adhésion à l'Établissement public foncier local (EPFL) Mayenne-Sarthe

Le 3 mars, la Communauté de communes a adhéré à l'EPFL Mayenne Sarthe.

Un EPF est un Etablissement public local à caractère industriel et commercial compétent pour réaliser, pour son compte, pour le compte de ses membres ou de toute personne publique, toute acquisition foncière ou immobilière en vue de :

- La constitution de réserves foncières,
- La réalisation d'actions ou d'opérations d'aménagement,
- La protection d'espaces agricoles et naturels périurbains.

Pour le territoire, l'EPF pourrait :

- Accompagner la production de logements sans déstabiliser un marché à l'équilibre ou détendu,
- Concourir à l'attractivité des pôles urbains et ruraux en réduisant la vacance de logements et en accompagnant les équipements et services de proximité,
- Contenir l'extension péri-urbaine pour préserver les terres agricoles.

L'EPF est avant tout un outil de portage foncier qui permet à ses membres de ne rembourser le portage qu'à terme (équivalent d'un prêt in fine) pour une durée oscillant entre 2 et 8 ans (à définir en fonction de l'opération et avec la collectivité bénéficiaire). Pendant toute la durée du portage, la collectivité rembourse les frais de portage à savoir les frais financiers et le cas échéant, les charges de propriété.

Extension de la zone d'activité du Coutier, à Cherré-Au

La Communauté de communes a procédé dans le courant de l'année à l'acquisition de terrains d'une surface de 32ha90 en vue du projet d'extension de la zone d'activités du Coutier. Des indemnités d'éviction de 0,70 €/m² ont été prévues pour les deux agriculteurs exploitants. Afin de financer cette acquisition, la CCHS a eu recours à un emprunt (cf paragraphe Finances) En parallèle, les négociations avec l'aménageur intéressé se sont poursuivies toute l'année pour conclure à une promesse de vente fin 2021.

Cessions de terrain en zones d'activité

Plusieurs parcelles ont été commercialisées en 2020 sur les zones d'activités de La Ferté-Bernard et Cherré-Au pour une surface totale d'1ha14 :

- Cession d'un terrain sur la ZA de l'Eguillon, à La Ferté-Bernard (1 348 m²), à la SCI FC SM,
- Cession de l'ultime terrain commercialisable sur la ZA du Pressoir, à Cherré-Au (1 685 m²), à la SCI Le Bois de la Pierre,
- Cession d'un terrain sur la ZA des Ajeux, à La Ferté-Bernard (4 700 m²), à la SCI La Ferté du Perche,
- Cession d'un terrain dans la ZA du Coutier, à Cherré-Au (5 000 m²) à la SCI PAMA.

Par ailleurs, la CCHS s'est portée acquéreuse de terrains situés aux abords de l'entreprise Eliopack, auprès de la ville de La Ferté-Bernard avant que celle-ci ne les cède à son tour à ladite entreprise tout en y ajoutant des surfaces supplémentaires lui appartenant déjà (cession de 1 600 m²).

Crédit-bail avec la société BELINK

La Communauté de communes a acheté à la ville de La Ferté-Bernard une parcelle de 1 710 m² environ afin de permettre un double accès au bâtiment BELINK situé ZA route de Mamers. La société BELINK, locataire de ce bâtiment, a fait part de son intérêt pour l'achat sous la forme d'une location-vente de la partie qu'elle occupe.

Ainsi, un contrat a été conclu entre la CCHS et la société BELINK conformément aux termes suivants :

- durée de 13 ans et trois mois
- prise d'effet au 1^{er} janvier 2020
- prix de vente de 400 000 € HT.

Parallèlement, la Communauté de communes procédera à la séparation physique des deux bâtiments afin de pouvoir mettre en location l'autre partie de cet ensemble immobilier.

Territoire d'industrie de la Vallée de l'Huisne

L'initiative « Territoires d'industrie » s'inscrit dans le cadre d'une stratégie de reconquête industrielle et de développement des territoires. Elle vise à mobiliser de manière coordonnée les leviers d'intervention qu'ils relèvent de l'État et de ses opérateurs, des collectivités territoriales et de leurs établissements publics ou des entreprises, au service de l'industrie et de leur territoire.

Le territoire de la Vallée de l'Huisne a été identifié « Territoires d'industrie ». Ce territoire regroupe 4 EPCI :

- la CC de l'Huisne Sarthoise (Département de la Sarthe, Région Pays de la Loire),
- la CC Cœur du Perche (Département de l'Orne, Région Normandie),
- la CC Collines du Perche (Département de l'Orne, Région Normandie)
- la CC du Perche (Département de l'Eure et Loir, Région Centre Val de Loire)

Aussi, pour assurer un déploiement du dispositif, les Communautés de Communes concernées et le Pôle Territorial du Perche, souhaitent s'engager dans une démarche conjointe autour des 4 axes définis : Recruter, attirer, innover, simplifier.

La forme de l'Entente étant la plus adaptée pour identifier et impulser des actions communes, les membres fondateurs ont souhaité formaliser ce partenariat, charge à eux de traduire les opérations définies avec les outils juridiques réservés aux collectivités.

Dans l'objectif de construire une dynamique industrielle à l'échelle du territoire d'industrie de la Vallée de l'Huisne, le Président a signé la convention d'entente intercommunautaire qui consiste à :

- Favoriser l'emploi et à ce titre, mener des actions partenariales en matière d'aide au recrutement notamment par un rapprochement avec les grandes écoles et les universités, de valorisation des métiers en amont et de l'adéquation entre l'offre et le besoin de formation.
- Faciliter l'embauche en menant une politique en matière de services aux entreprises intégrant les aspects de mobilité, de logements, de qualité de vie et d'animation.
- Attirer les entreprises et les futurs salariés en définissant une identification du territoire d'industrie et en assurant la promotion, la communication et le rayonnement.
- Encourager le développement industriel en incitant les entreprises à s'engager dans des démarches d'innovation, en apportant de la souplesse et de la simplification dans certaines procédures notamment administratives.

Ce programme constitue le cœur du contrat du territoire d'industrie de la Vallée de l'Huisne. Il intègre les communautés de communes et le Pôle Territorial du Perche membres de l'Entente intercommunautaire, ainsi que les partenaires locaux et les opérateurs nationaux et régionaux intervenant pour le développement des activités industrielles.

Abondement du Fonds territorial résilience créé par le Conseil Régional des Pays de La Loire

Dans le cadre de l'épidémie de Covid, la Communauté de communes a souhaité apporter un soutien financier aux acteurs économiques de son territoire. Aussi, la CCHS a adhéré au fonds régional Résilience et a apporté une participation financière à hauteur de 60 000 €.

Habitat

Opération d'amélioration de l'habitat (OPAH) : l'accélération des demandes liées au confinement

L'OPAH a connu un essor exceptionnel dans la seconde moitié de l'année 2020. Si le rythme des dossiers progressait depuis 2018, le confinement de la population a eu pour conséquence d'inciter certains propriétaires à initier les démarches, par prise de conscience des défaillances du logement ainsi que par temps disponible. Ainsi, 117 089 € ont été versés au titre de 2020 soit une moyenne de 1 830 € par dossier. Afin d'encourager cet élan, l'intercommunalité a délibéré en novembre pour augmenter la participation intercommunale. Cela était envisageable à cette date au regard des crédits non consommés les années précédentes. L'amélioration énergétique capte plus de 60% des dossiers suivi par les travaux d'adaptation à la baisse d'autonomie, à hauteur de 30 %. Les quelques unités restantes concernent les dossiers les plus coûteux, travaux lourds et réhabilitations des logements locatifs. Les entreprises du territoire bénéficient de ce dispositif puisqu'ils réalisent la quasi-totalité des travaux.

Les aires d'accueil des gens du voyage

En février 2019, la Communauté de communes a délégué la compétence « Entretien et gestion des aires d'accueil des gens du voyage » au Syndicat Mixte des Gens du Voyage pour ses 2 aires d'accueil des gens du voyage, situées à La Ferté-Bernard et à Beillé. La sortie du patrimoine des immobilisations relatives aux aires d'accueil a été constatée en début d'année 2020.

Numérique

La Communauté de communes a poursuivi en 2020 son engagement au sein du Syndicat d'Aménagement Numérique de la Sarthe (financement de l'installation de la fibre optique). La CCHS a versé en 2017 et 2018 plus de 2 820 000 € en vue de l'installation de la fibre optique sur le territoire communautaire.

Enfance-jeunesse

Le Relais Assistantes Maternelles (RAM) est un lieu gratuit d'accueil, d'information et d'accompagnement pour les assistantes maternelles, les parents et leurs enfants. Il dispose de 2 antennes : place Saint-Julien à La Ferté-Bernard et rue de la Station à Tuffé Val de la Chéronne depuis la livraison du nouveau bâtiment enfance jeunesse à l'été 2019. Dans ce cadre, une convention pour la refacturation des fluides a été mise en place entre la commune de Tuffé Val de la Chéronne et la CCHS. Les ateliers en itinérance dans quelques communes du territoire ont été poursuivis. La location des 2 véhicules dédiés au RAM arrivant à échéance, la CCHS a décidé de lever l'option d'achat.

Par ailleurs, l'organisation du service a été modifiée régulièrement compte tenu de la crise sanitaire.

Dans le cadre de la mission d'informations, le RAMPE a enregistré 1 164 contacts des professionnels de la petite enfance et 976 contacts des parents.

Pendant le confinement, les sollicitations de la part des assistantes maternelles et des parents ont plus que doublé. De plus, les motifs des contacts ont aussi évolué. Les assistantes maternelles ont davantage contacté le service pour des demandes concernant les conditions d'exercice à domicile et en MAM pendant la crise sanitaire.

Les parents ont contacté le service principalement pour des questions autour de la mensualisation et plus précisément sur la mise en place de l'indemnisation au titre de l'activité partielle.

La hausse de la participation aux ateliers démontre un réel besoin sur le territoire d'animer des temps de partage et de rencontre. Cette augmentation est due en partie à l'ouverture de la seconde antenne.

De 2019 à 2020, un projet musical a été mis en place. Il consistait à l'enregistrement de chansons et comptines sur un support USB et la création d'un livret illustré avec le soutien et l'accompagnement de Lydie LACROIX, musicienne et l'implication des assistantes maternelles. Au total, 94 enfants différents et assistantes maternelles ont participé à ce projet musical.

Quelques chiffres :

- 139 assistantes maternelles ont fréquenté le service en 2020
- 55 assistantes maternelles ont participé à un temps collectif
- 275 familles ont bénéficié des services du RAMPE
- 100 familles ont bénéficié d'un entretien physique.
- 195 enfants ont participé à au moins une animation.

Fin 2020, le service a procédé à l'évaluation de la période d'activité de 2017 à 2020 et a élaboré le projet de fonctionnement pour la période 2021-2024.

L'agrément du service RAMPE a été renouvelé fin décembre avec 2 observations du Conseil d'administration de la CAF :

- L'exiguïté des locaux mis à disposition à La Ferté-Bernard
- La faiblesse des moyens en personnel au regard du nombre d'assistants maternelles sur le territoire.

Sports et loisirs

Centre aquatique

Dans l'objectif de disposer d'un équipement dimensionné au territoire, les élus ont lancé en 2018 un programme permettant l'apprentissage et la pratique de la natation, tout en offrant des éléments ludiques sous forme de structures gonflables et des équipements de santé et de bien-être, favorisant ainsi l'accueil et la satisfaction de tous les publics.

A l'issue d'un concours d'architectes lancé fin 2019, le groupement BVL Architectures, Ethis, VP & Green, Maitrys, Atelier Bouvier Environnement, Meta a été retenu par le jury et la commission d'appel d'offres le 6 janvier 2020, pour dessiner le futur centre aquatique. Une prime de 45 000 € a été versée à chacun des 4 candidats étant précisé que pour l'attributaire, la prime constitue une avance sur honoraires.

Le groupement de maîtrise d'œuvre a travaillé en 2020 sur les avant-projets sommaire puis définitif du futur équipement, en lien avec les élus et les services de la Communauté de communes.

Plusieurs études techniques ont également été menées (géotechniques, pollution des sols...).

Enfin, 3 autres intervenants ont été retenus, indispensables pour mener à bien ce projet d'envergure : le bureau Veritas pour assurer les contrôles techniques, BTP Consultants en tant que coordinateur SPS (Sécurité et Protection de la Santé) du futur chantier et CRX Ouest comme OPC (Ordonnancement Pilotage et Coordination).

Salles de sport communautaires (Tuffé Val de la Chéronne et Le Luart)

La CCHS a mis à disposition les 2 salles de sport à 21 associations et 13 écoles. Celles-ci n'ont pas pu les utiliser comme prévu dans les conventions du fait des différentes périodes de confinement (fermeture administrative des lieux publics, ...).

Course cycliste de l'Huisne Sarthoise

Depuis 2008, la Communauté de communes de l'Huisne Sarthoise organise, en collaboration avec le VSF Cyclisme, une épreuve cycliste dénommée « Circuit Cycliste de l'Huisne Sarthoise ».

Cette épreuve réservée aux 2^{ème} et 3^{ème} catégories et juniors, a été fixée au samedi 25 avril 2020, date inscrite au calendrier départemental des épreuves cyclistes. Le départ et l'arrivée devaient se faire sur la commune de Saint Martin des Monts. Pour l'édition 2020, la course a été annulée compte tenu des restrictions liées au Covid.

Les transports de scolaires vers les équipements communautaires

La Communauté de Communes finance le transport de scolaires du territoire (du primaire au secondaire) vers 5 sites culturels et sportifs : salles des sports du Luart et de Tuffé Val de la Chéronne, Centre culturel de La Laverie, résidence de Prévelles, Centre d'Interprétation de l'Architecture et du Patrimoine de Tuffé Val de la Chéronne (CIAP).

Chaque école dispose d'un panier de 16 déplacements par année scolaire (dont 2 exclusivement pour le CIAP).

Pour l'année scolaire 2019-2020, 72 transports ont été effectués (pour un montant total de 8 200 €) et 36 annulés du fait des mesures de confinement et des restrictions sanitaires.

Tourisme et culture

Bilan d'activité de l'Office de tourisme

L'Office de Tourisme a lancé en 2019 différents projets pour valoriser le territoire, notamment : la Velue, le jeu virtuel Baludik et la rénovation du site internet. L'année 2020 a été consacrée à conforter et à booster ces différentes opérations. La subvention de la CCHS a diminué en 2020 passant de 157 210 € à 107 468 € (hors taxe de séjour) du fait du départ et le non-remplacement du poste de la Directrice.

Une réflexion globale doit être menée prochainement sur la structuration de la compétence Promotion du tourisme afin de la rationaliser sur un périmètre géographique pertinent. La Commission Tourisme devant travailler sur le sujet, le Conseil communautaire a continué à confier la gestion de la compétence à l'association Office de Tourisme de la Ferté Bernard « Entre Maine et Perche » jusqu'au 31/12/2021.

Développement de la marque Perche Emeraude

Dans l'objectif de poursuivre la démarche d'attractivité initiée avec la marque de territoire « Le Perche Emeraude », il est prévu un programme d'actions dont l'installation de deux écrans dans le hall de gare de La Ferté-Bernard.

L'implantation de ces écrans permet la diffusion de visuels, reportages et témoignages auprès de différents publics et ainsi de valoriser les atouts de l'Huisne Sarthoise. La gestion de ce dispositif sera assurée à distance par le service commun communication. Afin de pouvoir formaliser cette installation, il a été nécessaire de conclure une convention avec la SNCF.

Centre culturel de La Laverie

Le Centre culturel de La Laverie offre au public différentes approches artistiques, s'inscrivant ainsi à la fois comme un centre de diffusion artistique mais également comme un espace de pratiques culturelles et numériques.

Le contexte sanitaire lié à la Covid 19 a fortement perturbé le fonctionnement du centre en 2020 (fermeture du site au public à compter de mars 2020, suspension des ateliers, des expositions et des médiations scolaires...).

Au final, seulement 2 expositions ont pu être réalisées : Jean-François Mollière (photographies) et Go Segawa.

Les résultats de fréquentation sont les suivants sur la période 2019/2020 : 145 personnes inscrites aux divers ateliers de peinture et poterie (128 en 2018/2019), 289 personnes aux ateliers informatiques (348 en 2018/2019), 727 scolaires ayant participé à des médiations.

Acquisitions d'œuvres : 1 photographie couleur de Jean-François Mollière (« Chicago ») et 1 œuvre de Go Segawa (« Cloud Blue »)

Festival de la Chéronne

Organisé depuis 2011 sur le territoire communautaire, ce festival créé par le chanteur lyrique Raphaël Sikorski répond à un double objectif :

- Permettre à des chanteurs de niveau avancé ou professionnels français et européens de travailler la technique vocale avec Raphaël Sikorski,

- Associer la musique vocale et la musique de chambre au patrimoine régional, en proposant des concerts d'exception dans plusieurs églises de la Communauté de Communes et valoriser ainsi le patrimoine local.

Pour la première fois l'année dernière, le Festival de la Chéronne ancré sur Saint Denis des Coudrais se déployait sur une autre commune du territoire à savoir Saint Maixent. Cette nouvelle formule a permis ainsi d'améliorer la fréquentation du festival et d'accroître sa notoriété. La commune de Saint Maixent a réaffirmé sa volonté d'accueillir à nouveau des concerts du festival. Par ailleurs et afin d'avoir un rayonnement sur l'ensemble de l'Huisne Sarthoise, il a été proposé d'organiser des concerts en l'église d'Avezé.

La Communauté de Communes a versé une subvention de 12 000 € pour cet évènement.

Secours et incendie

Le SDIS de la Sarthe a sollicité la Communauté de communes en vue de participer au financement de l'extension du Centre de Secours et d'Incendie de Tuffé Val de la Chéronne et de la construction d'un nouveau Centre de secours à Montmirail.

Les coûts ont été respectivement estimés à 375 000 € HT et à 358 500 € HT. Le Conseil communautaire a validé la participation de la Communauté de communes de l'Huisne Sarthoise à hauteur de 15 % du coût de chaque opération.

Par ailleurs, du point de vue du foncier, la CCHS est en charge de l'acquisition et de la viabilisation du terrain, et de la réalisation de l'étude de sols. En fonction des conclusions, plusieurs options sont envisageables : si l'étude ne relève pas d'anomalie particulière, alors le SDIS remboursera les frais engagés par la CCHS ; si des fondations spéciales sont nécessaires, soit la CCHS les prend à sa charge soit elle propose un autre terrain au SDIS. Une fois les opérations de viabilisation réalisées, la CCHS mettra à disposition le terrain au profit du SDIS par acte notarié.

Eau, assainissement, GEMAPI

Service Public d'Assainissement Non Collectif (SPANC)

Suite à l'élargissement de son périmètre au 1^{er} janvier 2017, deux contrats coexistent sur la Communauté de communes, le premier avec la SAUR au profit des 24 communes « historiques », le second avec VEOLIA pour l'exécution de ce service public sur le territoire des neuf communes récemment arrivées.

Une harmonisation est prévue en 2022. A l'issue du contrat avec VEOLIA ; un marché unique sera mis en place sur l'ensemble des communes.

Bilan 2020 du service :

| | Contrat SAUR | Contrat VEOLIA |
|----------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| Nombre de communes | 24 | 9 |
| Nombre d'habitations | 2 668 | 1 042 |
| Contrôles de bon fonctionnement | 0 | 0 |
| Contrôles de conception de travaux neufs ou réhabilités | 22 | 8 |
| Contrôles de réalisation de travaux neufs ou réhabilités | 26 | 9 |
| Contrôles dans le cadre de cessions immobilières | 58 | 39 |
| Contre-visites | 0 | 0 |
| Premier contrôle de l'existant | 0 | 0 |

Structuration de la compétence GEMAPI

La compétence Gestion de Milieux Aquatiques et Protection contre les Inondations (GEMAPI) englobe les quatre missions suivantes :

- l'aménagement d'un bassin ou d'une fraction de bassin hydrographique,
- l'entretien et l'aménagement d'un cours d'eau, canal, lac ou plan d'eau, y compris les accès à ce cours d'eau, à ce canal, à ce lac ou à ce plan d'eau,
- la défense contre les inondations et contre la mer,
- la protection et la restauration des sites, des écosystèmes aquatiques et des zones humides ainsi que des formations boisées riveraines.

Elle constitue une compétence obligatoire pour les Communautés de Communes depuis 2018.

Afin de gérer cette compétence à l'échelle des 2 bassins versants présents sur la Communauté de Communes de l'Huisne sarthoise (l'Huisne et la Braye), des syndicats ont été créés :

- Le Syndicat du Bassin de la Sarthe (SBS) : il pilote 3 SAGE (Schéma d'Aménagement et de Gestion des Eaux) et anime les commissions locales de l'Eau ainsi que la mise en place d'un PAPI (Programme d'actions de Prévention des Inondations). La Communauté de Communes est incluse dans 2 SAGE (SAGE du bassin de l'Huisne et SAGE du bassin de la Sarthe Amont).
- Le Syndicat du Bassin Versant de l'Huisne Sarthe : créé en 2020 suite à la fusion de plusieurs syndicats, il gère la compétence GEMAPI sur le bassin versant de l'Huisne dans le Département de la Sarthe.

Plusieurs Communautés de communes ont décidé de créer un groupement de commande afin de recruter un Assistant à maîtrise d'ouvrage pour établir un diagnostic sur les bassins versants de la Braye en Sarthe, de la Veuve, de l'Yre et du Dinan, de définir un plan d'actions et une organisation institutionnelle pour l'exercice de cette compétence. Parallèlement, afin de suivre ces travaux, les 4 communautés de communes ont acté par convention le 1^{er} juin 2019 la mutualisation d'un poste d'animateur ainsi qu'une participation aux frais de fonctionnement de la Communauté de Loir Lucé Bercé liée à la gestion de ce dossier. Cependant, la durée initiale prévue dans la convention prévue s'est avérée insuffisante en raison de différentes circonstances (épidémie COVID, installation des nouvelles assemblées, etc.) et a été prolongé d'une année.

La lutte contre les ragondins fait également partie de cette compétence.

Dans ce cadre, une organisation reposant sur des conventions de mises à disposition de services entre les communes et la Communauté de communes a été mis en place en 2018 pour une durée de 3 ans. Les conventions arrivant à échéance, de nouvelles reconduisent le dispositif dans les mêmes termes à savoir la mise à disposition de ressources humaines et matérielles pour assurer les missions de piégeage et de logistique de lutte contre les ragondins. En parallèle, la Communauté de communes a poursuivi son partenariat avec Polleniz, association chargée d'organiser la lutte contre les animaux aquatiques nuisibles tels que les ragondins sur notre territoire.

Energie, déchets, environnement

Les déchets ménagers

La Communauté de communes confie la collecte des ordures ménagères, la collecte sélective et le traitement des déchets ménagers et assimilés au SYVALORM (SYNDICAT de VALORISATION des Ordures Ménagères). Créé le 1^{er} janvier 2020, celui-ci est le fruit de l'union du SMIRGEOMES et du SICTOM de Montoire – La Chartre sur le Loir.

Le zonage de perception de la taxe d'enlèvement des ordures ménagères (TEOM) est défini comme suit :

| | Code Services Fiscaux | Services proposés aux usagers | Communes | Taux |
|---------------|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------|
| ZONE 1 | <i>le plus fort taux</i> CODE 01 | <ul style="list-style-type: none"> - 1 collecte OM/ semaine - 1 collecte sacs jaunes/15 jours - 1 collecte sacs bleus/15 jours } En alternance | La Ferté-Bernard (hors périphérie) | 9,44 % |
| ZONE 2 | <i>le taux moyen</i> CODE 02 | <ul style="list-style-type: none"> - 1 collecte OM/ semaine - 1 collecte sacs jaunes/15 jours | La Ferté-Bernard périphérie | 9,22 % |
| ZONE 3 | <i>le plus faible taux</i> CODE 03 | <ul style="list-style-type: none"> - 1 collecte OM/15 jours - 1 collecte sacs jaunes/15 jours | 32 communes (hors La Ferté-Bernard) | 8,11 % |

Fonds de concours

En 2020, la Communauté de communes a attribué 324 324 € de fonds de concours aux communes, répartis ainsi :

- Voirie : 67 275 €
- Accessibilité : 39 900 €
- Opérations diverses : 217 149 €.

MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS

Les ressources humaines

Au 31 décembre 2020, la Communauté de Communes comptait 17 agents dont :

- 15 fonctionnaires et 2 contractuels sur emplois permanents,
- 6 agents de catégorie A, 2 agents de catégorie B et 9 agents de catégorie C.

L'âge moyen était de 47 ans.

La durée annuelle de travail à temps plein au sein de la Communauté de Communes est de 1 607 heures.

3 agents ont quitté la structure en 2020, parmi lesquels une démission, un départ à la retraite, un agent parti en disponibilité puis a demandé sa mutation.

La Communauté de Communes a par ailleurs accueilli 4 nouveaux agents : 2 agents ont succédé à des agents partis (responsable de service Affaires juridiques et responsable du service Urbanisme), un agent de la ville de La Ferté-Bernard a été muté au service commun « affaires juridiques » nouvellement créé, un 4^{ème} instructeur en droit des sols a été recruté dans la perspective du départ à la retraite d'un agent en 2021.

Au 1^{er} janvier 2020, la CCHS a mis en application la gestion automatisée du temps de travail pour l'ensemble des agents. Par ailleurs, chaque agent peut bénéficier d'une participation à la prévoyance et à la mutuelle dans les conditions fixées par délibérations du Conseil communautaire.

La mutualisation et l'offre de services

La mutualisation de personnels communaux et intercommunaux s'est poursuivie en 2020 :

Mises à disposition de personnels :

- Mise à disposition d'agents de la Communauté de Communes auprès de La Laverie (direction, comptabilité).
- Mise à disposition de services par les communes pour l'entretien et la gestion des salles de sport de Tuffé Val de la Chéronne et du Luart.
- Mise à disposition d'un agent d'entretien par la Mairie de La Ferté-Bernard pour l'entretien des locaux du Relais Petite Enfance situés sur cette commune (5H/semaine).

Services communs :

- Service commun « communication » : créé en décembre 2019 entre la Mairie de La Ferté-Bernard et la Communauté de Communes et constitué de 2 agents, ce service réalise toute la communication de l'intercommunalité (magazine, actualisation du site Internet...).
- Service commun « Affaires juridiques, marchés publics et subventions » : créé début 2020, ce service s'est organisé au cours de l'année et employait 2 agents en fin d'année (1 responsable, 1 chargé de marchés et subventions).
- Service commun « urbanisme » : il instruit les demandes d'autorisation d'urbanisme (permis de construire...) pour le compte de communes de la CC de l'Huisne sarthoise (CCHS), de la CC de la Vallée de la Braye et de l'Anille (CCVBA) et de la CC du Génois Bilurien. Il a été élargi en 2019 à la pré et post-instruction des dossiers pour la commune de La Ferté-Bernard.

Au 31 décembre 2020, le service comptait 5 agents (1 responsable, 4 instructeurs).

La fourrière animale :

La Communauté de communes est compétente depuis avril 2005 en matière de fourrière animale et notamment pour le transfert des animaux et les frais de séjour à la fourrière. La capture des animaux reste à la charge des communes. Cette prestation est assurée par la société CANIROUTE. En 2020, 40 animaux ont fait l'objet d'une prise en charge. Après le transfert à la fourrière animale, la majorité des animaux ont été rendus à leur propriétaire. Environ 4 400 € ont été refacturés aux propriétaires pour un coût total de 8 430 €.

Les finances et la fiscalité

En 2020, les taux de fiscalité ont été maintenus à savoir :

- Foncier bâti : 2,53 %
- Foncier non bâti : 4,19 %
- Cotisation Foncière des Entreprises (CFE) : 20,98 %

Afin de financer l'extension de la zone d'activités du Coutier, la CCHS a contracté un emprunt à taux fixe de 0,46 % pour un montant de 2 500 000 € auprès de l'Agence France Locale sur 15 ans.

Afin de prendre en compte la progressivité sur les tranches de chiffres d'affaires, le Conseil communautaire a validé par délibération du 23 septembre les nouvelles cotisations minimums pour la CFE comme suit :

| | Anciennes bases | Bases nouvelles |
|--------------|-----------------|-----------------|
| CA > 500 000 | 986 € | 1 275 € |
| CA > 250 000 | 999 € | 1 225 € |
| CA > 100 000 | 1 171 € | 1 175 € |
| CA > 32 600 | 1 216 € | 1 110 € |
| CA > 10 000 | 899 € | 875 € |
| CA > 5 000 | 523 € | 520 € |
| CA < 5 000 | 523 € | 520 € |

Lors des travaux de la CLECT relative au développement économique et de la validation par délibérations des communes et de la Communauté de communes, les charges des différentes zones d'activité ont été évaluées. A cette occasion, la plupart des communes concernées ont accepté une réduction de leur attribution de compensation sauf la commune de Cormes pour laquelle il était envisagé une réduction de son AC lorsque la Communauté de communes effectuerait des travaux de voirie. Les travaux ayant été réalisés courant 2020, l'attribution de compensation de la commune de Cormes a donc été réduite en conséquence.

Plusieurs opérations ont été initiées lors d'exercices précédents et ont fait l'objet d'autorisations de programme (AP) pluriannuels qui ont été actualisées comme suit en 2020 :

| LIBELLE | Montant | ECHEANCIER INDICATIF DES CREDITS DE PAIEMENT (CP) | | | | | |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|-----------|-------------|--------------|-------------|-----------|
| | | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
| <u>Budget général - Investissement</u> | | | | | | | |
| Subvention aux particuliers dans le cadre de l'OPAH (2016-2021) | 398 964 € | 26 928 € | 63 536 € | 117 089 € | 191 411 € | | |
| Fonds de concours 2018 | 454 299 € | 6 846 € | 248 100 € | 67 515 € | 131 838 € | | |
| Fonds de concours 2019 | 352 797 € | | 39 644 € | 152 143 € | 161 010 € | | |
| Fonds de concours 2020 | 324 324 € | | | 22 966 € | 301 358 € | | |
| Extension ZA du Coutier | 3 600 000 € | | | 0 € | 3 600 000 € | | |
| Construction Centre aquatique | 13 080 000 € | | 39 706 € | 1 610 294 € | 10 000 000 € | 1 200 000 € | 230 000 € |
| <u>Budget général - Fonctionnement</u> | | | | | | | |
| Suivi animation OPAH | 308 000 € | 58 940 € | 58 940 € | 58 940 € | 58 940 € | 55 512 € | 21 640 € |
| <u>Budget annexe SPANC - Fonctionnement</u> | | | | | | | |
| Contrôle SPANC 2020-2022 | 190 000 € | | | | 16 552 € | 143 448 € | 30 000 € |

ANNEXES

Annexe 1 : Elus du Conseil Communautaire

| COMMUNES | TITULAIRES | SUPPLEANTS |
|----------------------------|-------------------------|---------------------------|
| AVEZE | M. Pierre BOULARD | Mme Danièle CHARTRAIN |
| BEILLE | M. Arnault DE CALONNE | Mme Thérèse MARCHAIS |
| BOËSSE LE SEC | Mme Liliane DENIS | M. Bruno CEPRÉ |
| BOUËR | Mme Jeannine VENDÔME | M. Pascal DAVID |
| CHAMPROND | M. Dominique COUALLIER | M. Serge GAUTIER |
| CHERRE-AU | Mme Catherine BOSSY | |
| | M. Régis BREBION | |
| | Mme Christine CORMIER | |
| | M. Jannick NIEL | |
| CHERRE-AU | M. Jean-Yves RENARD | |
| | | |
| | | |
| | | |
| CORMES | M. Didier TORCHÉ | Mme Audrey GRUCHET-GIRARD |
| COURGENARD | M. Thierry RENVOIZE | M. Vincent JUIGNE |
| DEHAULT | M. Guy CHEVAUCHER | M. Philippe BLAVETTE |
| DUNEAU | M. Joël CIRON | M. Dominique POUTOIRE |
| GREEZ SUR ROC | Mme Myriam MORAND | M. Jean-Pierre TESSIER |
| LA BOSSE | M. Raymond BELLENCONTRE | Mme Sophie DESTOUCHES |
| LA CHAPELLE DU BOIS | M. Pascal BOURGOIN | Mme Angéline GARNIER |
| LA CHAPELLE ST REMY | M. Dominique EDON | Mme Sigrid GUEHO |
| LA FERTE BERNARD | M. Thierry BODIN | |
| | M. Emmanuel BOIS | |
| | M. Nicolas CHABLE | |
| | Mme Catherine CHANTEPIE | |
| | M. Gérard GUESNE | |
| | Mme Cécile KNITTEL | |
| | Mme Delphine LETESSIER | |
| | Mme Bénédicte MARCHAIS | |
| | M. Eric PAPILLON | |
| Mme Françoise PELLODI | | |

| COMMUNES | TITULAIRES | SUPPLEANTS |
|---------------------------------|-----------------------------|------------------------|
| LA FERTE BERNARD | M. Laurent PHILIBERT | |
| | M. Didier REVEAU | |
| | Mme Sylvie SEQUEIRA | |
| | M. Gaëtan THOMAS | |
| | Mme Sandra TRASSART-ROQUAIN | |
| LAMNAY | Mme Christiane VAN RYSSEL | |
| | Mme Nadège PIOGER | M. Christophe NORMAND |
| LE LUART | M. Alain CRUCHET | |
| | Mme Amélie DANGEUL | |
| MELLERAY | M. Jean-Pierre TORCHÉ | Mme Isabelle RIBOT |
| MONTMIRAIL | M. Jean DUMUR | M. Joël MONCHÂTRE |
| PREVAL | M. José PLANS | M. Bernard LEGUAY |
| PREVELLES | M. Roland MARCOTTE | M. Julien LOCHET |
| SAINT AUBIN DES COUDRAIS | Mme Michèle LEGESNE | M. Bruno TARDIFF |
| SAINT DENIS DES COUDRAIS | M. Jean-Yves HERMELINE | M. Jacques BARBIER |
| SAINT JEAN DES ECHELLES | M. Yves GOULLIER | M. Jean-Claude LABELLE |
| SAINT MAIXENT | M. Eric BARBIER | M. Pierre CRUCHET |
| SAINT MARTIN DES MONTS | Mme Patricia EDET | Mme Aline RANNOU |
| SAINT ULPHACE | M. Thierry GUERIN | M. Jean-Pierre JOUGLET |
| SCEAUX SUR HUISNE | M. Eric DESCOMBES | M. Kévin GUILLOSSOU |
| SOUVIGNE SUR MEME | Mme Laëtitia VEEGAERT | M. Jean-Yves JOUBERT |
| THELIGNY | M. Willy PAUVERT | Mme Virginie GODARD |
| | M. Régis BOURNEUF | |
| TUFFE VAL DE LA CHERONNE | Mme Marie-Line LEDRU | |
| | M. Xavier TERRIER | |
| VILLAINES LA GONAI | M. Michel ODEAU | Mme Clara BONTEMPS |
| VOUVRAY SUR HUISNE | M. Jean-Pierre CIRON | Mme Dominique COMBE |

Annexe 2 : Commissions

| Economie - Artisanat - Commerce | | | |
|---------------------------------|-------------|-----|---------------------------|
| REVEAU | Didier | VP | LA FERTE BERNARD |
| TORCHE | Didier | MB | CORMES |
| LECOMTE | Brigitte | CM | MELLERAY |
| LE COZ | Gérard | CM | MONTMIRAIL |
| CIRON | Jean-Pierre | T | VOUVRAY SUR HUISNE |
| DUPONT | Laure | CM | COURGENARD |
| CIRON | Joël | T | DUNEAU |
| LE CAIGNARD | Christelle | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| BONNET-MADIN | Mathieu | CM | SAINTE AUBIN DES COUDRAIS |
| BREPSON | David | CM | SAINTE ULPHACE |
| GUILLOSSOU | Kévin | Sup | SCEAUX SUR HUISNE |
| CARREE | Julie | CM | SOUVIGNE SUR MÊME |
| ODEAU | Michel | T | VILLAINES LA GONAI |
| De CALONNE | Arnault | T | BEILLE |
| LEDRU | Marie Line | T | TUFFE VAL DE LA CHERONNE |
| SEGOIN | Christophe | CM | GREEZ SUR ROC |
| RENARD | Jean-Yves | T | CHERRE-AU |
| GILBERT | Sue Helen | CM | BOËSSE LE SEC |
| GUESNE | Gérard | T | LA FERTE BERNARD |
| THOMELIN | François | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| CADILLON | Marina | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| ISSARTIAL | Jocelyne | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| BRINON | David | CM | VILLAINES LA GONAI |
| CRUCHET-GIRARD | Audrey | S | CORMES |
| KACZMAREK | Denis | CM | CHERRE-AU |
| ZEGAR | Laurence | CM | DEHAULT |
| LETESSIER | Delphine | T | LA FERTE BERNARD |
| GUILLARD | Martine | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| NIEL | Jannick | T | CHERRE-AU |

| Aménagement du Territoire | | | |
|---------------------------|----------------|----|---------------------------|
| RENVOIZE | Thierry | VP | COURGENARD |
| KNITTEL | Cécile | T | LA FERTE BERNARD |
| LEBOUC | Samy | CM | MELLERAY |
| GRIFFOUL | Jacques | CM | LAMNAY |
| CRUCHET | Stéphane | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| POUTOIRE | Dominique | CM | DUNEAU |
| BOURGOIN | Pascal | T | LA CHAPELLE DU BOIS |
| LAMY | Christophe | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| DANGEUL | Laurent | CM | LE LUART |
| MARHADOUR | Nicolas | CM | PREVAL |
| MAHUET | Alain | CM | SAINTE AUBIN DES COUDRAIS |
| LECOMTE | Eric | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| JOUBERT | Jean Yves | S | SOUVIGNE SUR MÊME |
| DE CALONNE | Arnault | T | BEILLE |
| BEN-HAMOU- | Michèle | CM | SAINTE JEAN DES ECHELLES |
| GERVAIS | Michel | CM | CORMES |
| BREBION | Régis | T | CHERRE-AU |
| CEPRE | Bruno | S | BOËSSE LE SEC |
| CHEVAUCHER | Guy | T | DEHAULT |
| BODIN | Thierry | T | LA FERTE BERNARD |
| TUFFIER | Frédéric | CM | LAMNAY |
| LEBRETON | Roger | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| JUIGNE | Vincent | S | COURGENARD |
| CHAMPION | Jean-François | CM | LA CHAPELLE DU BOIS |
| LEBORRE | Michel | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| ISSARTIAL | Jocelyne | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| LEVASSEUR | Fabrice | CM | CORMES |
| LEMAIRE | Dominique (M.) | CM | GREEZ SUR ROC |
| BEREAU | Thierry | CM | CHERRE-AU |
| REVEAU | Didier | T | LA FERTE BERNARD |
| de MONTESSON | Gonzague | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| SAUSSEREAU | Lucie | CM | COURGENARD |
| CANY | Anne Marie | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| BOUHOURS | Jérémy | CM | GREEZ SUR ROC |
| RENARD | Jean-Yves | T | CHERRE-AU |

| Solidarité - Jeunesse et Sports | | | |
|----------------------------------------|-----------------|-----------|-------------------------------|
| EDET | Patricia | VP | SAINT MARTIN DES MONTS |
| SEQUEIRA | Sylvie | T | LA FERTE BERNARD |
| MARCHAND | Odile | CM | MELLERAY |
| PAUMIER | Magali | CM | MONTMIRAIL |
| LEPROUST | Maxime | CM | LAMNAY |
| COMBE | Dominique | S | VOUVRAY SUR HUISNE |
| BRILLANT | Séverine | CM | COURGENARD |
| BLOT-ANDRÉ | Marianne | CM | DUNEAU |
| BOURGOIN | Pascal | T | LA CHAPELLE DU BOIS |
| GUEHO | Sigrid | S | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| JULIOT | Gwenaëlle | CM | LE LUART |
| COQUET | Pascal | CM | SAINT AUBIN DES COUDRAIS |
| TISON | Marie-Line | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| GRARD | Thierry | CM | SOUVIGNE SUR MÊME |
| GODARD | Virginie | S | THELIGNY |
| VADE | Gilles | CM | VILLAINES LA GONAI |
| PANAIS | Rémy | CM | SAINT JEAN DES ECHELLES |
| ROUILLON | Marie-Claude | CM | TUFFE VAL DE LA |
| CHEVEE | Olivier | CM | CORMES |
| BADET | Christine | CM | PREVELLES |
| LEMAIRE | Brigitte | CM | GREEZ SUR ROC |
| LE MAP | Anne-Marie | CM | CHERRE-AU |
| CHEVAUCHER | Guy | T | DEHAULT |
| PAPILLON | Eric | T | LA FERTE BERNARD |
| MOTRON | Christophe | CM | MELLERAY |
| GUILLARD | Christophe | CM | LAMNAY |
| RHETAT | Séverine | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| GRENECHE | Céline | CM | COURGENARD |
| TIMMERMAN | Michel | CM | DUNEAU |
| FOUQUERAY | Olivier | CM | LA CHAPELLE DU BOIS |
| DANGEUL | Amélie | T | LE LUART |
| CLIGNY | Isabelle | CM | SAINT AUBIN DES COUDRAIS |
| DOITEAU | Frédéric | CM | SAINT MARTIN DES MONTS |
| RINGARD | Olivier | CM | SOUVIGNE SUR MÊME |
| CASSE | Martine | CM | CORMES |
| THIMOND | Martine | CM | GREEZ SUR ROC |
| CORMIER | Christine | T | CHERRE-AU |
| BODIN | Thierry | T | LA FERTE BERNARD |
| CHAUVIN | Sandra | CM | LAMNAY |
| LEBRETON | Roger | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |

| Environnement | | | |
|------------------------|---------------|-----------|---------------------------|
| ODEAU | Michel | VP | VILLAINES LA GONAI |
| DESCOMBES | Eric | MB | SCEAUX SUR HUISNE |
| KNITTEL | Cécile | T | LA FERTE BERNARD |
| RIBOT | Isabelle | S | MELLERAY |
| PAUTONNIER-BAUCHET | Maëlle | CM | MONTMIRAIL |
| AUGER | Serge | CM | BOUËR |
| TUFFIER | Frédéric | CM | LAMNAY |
| CIRON | Jean-Pierre | T | VOUVRAY SUR HUISNE |
| COALLIER | Dominique | T | CHAMPROND |
| BROUARD | Gérard | CM | COURGENARD |
| POUTOIRE | Dominique | CM | DUNEAU |
| GARNIER | Ange-Line | CM | LA CHAPELLE DU BOIS |
| LAMY | Christophe | CM | LA CHAPELLE ST REMY |
| RETOURS | Florence | CM | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| BROUARD | Jacques | CM | ST MARTIN DES MONTS |
| BREPSON | David | CM | SAINT ULPHACE |
| JOUBERT | Jean Yves | S | SOUVIGNE SUR MÊME |
| FAUCHEUX | Célia | CM | THELIGNY |
| LABELLE | Jean-Claude | S | ST JEAN DES ECHELLES |
| CHAUVEL | Gérard | CM | CORMES |
| SALLÉ | Christine | CM | PREVELLES |
| LEROY | Aurora | CM | GREEZ SUR ROC |
| DENIS | Liliane | T | BOËSSE LE SEC |
| BOIS | Emmanuel | T | LA FERTE BERNARD |
| RAMON | Pauline | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| BERNARD | Luc | CM | COURGENARD |
| COQUET | Pascal | CM | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| RANNOU | Aline | S | ST MARTIN DES MONTS |
| VADE | Gilles | CM | VILLAINES LA GONAI |
| BEN-HAMOU-BEAUSEIGNEUR | Michèle | CM | ST JEAN DES ECHELLES |
| GOUHIER | Jean-Claude | CM | CORMES |
| GUILLAUT | Jérôme | CM | GREEZ SUR ROC |
| BLAVETTE | Philippe | S | DEHAULT |
| MARCHAIS | Bénédicte | T | LA FERTE BERNARD |
| LOCTEAU | Mickaël | CM | COURGENARD |

| Travaux | | | |
|-----------------|-------------|-----------|-------------------------|
| PAPILLON | Eric | VP | LA FERTE BERNARD |
| GUILLAUME | Julien | CM | MONTMIRAIL |
| GRIFFOUL | Jacques | CM | LAMNAY |
| CAULIER | Julien | CM | COURGENARD |
| VALLÉE | Jérémy | CM | DUNEAU |
| LEBORRE | Michel | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| DANGEUL | Laurent | CM | LE LUART |
| TARDIFF | Bruno | Supp | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| BRUNEL | Philippe | CM | SAINT ULPHACE |
| PAPIN | Nicolas | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| VEEGAERT | Laetitia | T | SOUVIGNE SUR MÊME |
| PAUVERT | Willy | T | THELIGNY |
| PATEE | Alain | CM | SAINT JEAN DES ECHELLES |
| BOURNEUF | Régis | T | TUFFE VAL DE LA CH. |
| GOUHIER | Jean-Claude | CM | CORMES |
| LOCHET | Julien | S | PREVELLES |
| TESSIER | Jean-Pierre | S | GREEZ SUR ROC |
| DAGUENE | Guy | CM | AVEZE |
| POMMIER | Gérard | CM | CHERRE-AU |
| CARLO | Jean-Pierre | CM | BOËSSE LE SEC |
| PELLODI | Françoise | T | LA FERTE BERNARD |
| BROUARD | Gérard | CM | COURGENARD |
| LECOMTE | Eric | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| TORCHE | Didier | T | CORMES |
| SEGOUIN | Christophe | CM | GREEZ SUR ROC |
| CHANTEPIE | Catherine | T | LA FERTE BERNARD |
| JUIGNE | Vincent | S | COURGENARD |
| MELISSON | Pierrick | CM | SCEAUX SUR HUISNE |

| Agriculture et Ruralité | | | |
|--------------------------------|---------------|-----------|------------------------------|
| DUMUR | Jean | VP | MONTMIRAIL |
| BOURNEUF | Régis | MB | TUFFE VAL DE LA CHER. |
| BOIS | Emmanuel | T | LA FERTE BERNARD |
| HERMELINE | Jean-Yves | T | ST DENIS DES COUDRAIS |
| GERNOT | Christophe | CM | MELLERAY |
| VINAULT | Claude | CM | LAMNAY |
| THOMELIN | François | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| FOURNIER | Benoît | CM | CHAMPROND |
| FEILLU-PINSON | Lucien | CM | COURGENARD |
| CIRON | Joël | T | DUNEAU |
| CHAMPION | Jean-François | CM | LA CHAPELLE DU BOIS |
| CADILLON | Marina | CM | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| MAHUET | Alain | CM | SAINT AUBIN DES COUDRAIS |
| BLOT | Charles | CM | SAINT MARTIN DES MONTS |
| JAULNEAU | Fabien | CM | SAINT ULPHACE |
| CHARTIER | Sylvain | CM | SOUVIGNE SUR MÊME |
| GOULLIER | Yves | T | SAINT JEAN DES ECHELLES |
| LEVASSEUR | Fabrice | CM | CORMES |
| SALLÉ | Christine | CM | PREVELLES |
| GUILLAUT | Jérôme | CM | GREEZ SUR ROC |
| CHEVALIER | Philippe | CM | AVEZE |
| GILBERT | Sue Helen | CM | BOËSSE LE SEC |
| CHANTEPIE | Catherine | T | LA FERTE BERNARD |
| CRUCHET | Stéphane | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| PAVEE | Annick | CM | SOUVIGNE SUR MÊME |
| GERVAIS | Michel | CM | CORMES |
| LEROY | Aurore | CM | GREEZ SUR ROC |
| de MONTESSON | Gonzague | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |

| Equipement - Logement et Mobilité | | | |
|------------------------------------------|------------------|-----------|----------------------------|
| EDON | Dominique | VP | LA CHAPELLE ST REMY |
| PHILIBERT | Laurent | T | LA FERTE BERNARD |
| LECOMTE | Brigitte | CM | MELLERAY |
| ROUFFORT | Clotilde | CM | MONTMIRAIL |
| DEMANGELLE | Laurent | CM | LA CHAPELLE DU BOIS |
| BOUGOIN | Mickaël | CM | LE LUART |
| TARDIFF | Bruno | S | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| TISON | Valérie | CM | SOUVIGNE SUR MÊME |
| BRINON | David | CM | VILLAINES LA GONAI |
| SURAND | Odile | CM | ST JEAN DES ECHELLES |
| BLIN | Yves | CM | CORMES |
| DABOUINEAU | Mélissa | CM | PREVELLES |
| ROBION | Thierry | CM | GREEZ SUR ROC |
| BREBION | Régis | T | CHERRE-AU |
| SEQUEIRA | Sylvie | T | LA FERTE BERNARD |
| CAULIER | Julien | CM | COURGENARD |
| LE CAIGNARD | Christelle | CM | LA CHAPELLE ST REMY |
| LAIR | Evelyne | CM | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| CRUCHET-GIRARD | Audrey | S | CORMES |
| BIDEAU | Gaëtan | CM | GREEZ SUR ROC |
| THOMAS | Gaëtan | T | LA FERTE BERNARD |
| GUILLARD | Martine | CM | LA CHAPELLE ST REMY |

| Finances | | | |
|------------------|----------------|-----------|------------------------|
| NIEL | Jannick | VP | CHERRE-AU |
| GUESNE | Gérard | T | LA FERTE BERNARD |
| KRAFFT | Nicolas | CM | MONTMIRAIL |
| NORMAND | Christophe | S | LAMNAY |
| COMBE | Dominique | S | VOUVRAY SUR HUISNE |
| GAUTIER | Serge | S | CHAMPROND |
| SAUSSEREAU | LUCIE | CM | COURGENARD |
| CRUCHET | Alain | T | LE LUART |
| RICHARD | Cécile | CM | SAINT MARTIN DES MONTS |
| DESCOMBES | Eric | Tit | SCEAUX SUR HUISNE |
| BERRIGUIOT | Pierrick | CM | CORMES |
| LEMAIRE | Dominique (M.) | CM | GREEZ SUR ROC |
| TRASSART-ROQUAIN | Sandra | T | LA FERTE BERNARD |
| DU HAYS | Xavier | CM | MONTMIRAIL |
| VINAULT | Claude | CM | LAMNAY |
| RENVOIZE | THIERRY | T | COURGENARD |
| EDET | Patricia | T | SAINT MARTIN DES MONTS |
| BOSSY | Catherine | T | CHERRE-AU |
| ALIX | Edith | CM | LA FERTE BERNARD |

| Tourisme - Culture et Communication | | | |
|--------------------------------------------|---------------|----|-----------------------|
| LEGESNE | Michèle | VP | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| BELLENCONTRE | Raymond | MB | LA BOSSE |
| PAUVERT | Willy | MB | THELIGNY |
| PHILIBERT | Laurent | T | LA FERTE BERNARD |
| LEDUC | Marlène | CM | MELLERAY |
| MONCHATRE | Joël | S | MONTMIRAIL |
| CHAUVIN | Sandra | CM | LAMNAY |
| RAMON | Pauline | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| COUALLIER | Dominique | T | CHAMPROND |
| BERNARD | Luc | CM | COURGENARD |
| TIMMERMAN | Michel | CM | DUNEAU |
| DEMANGELLE | Laurent | CM | LA CHAPELLE DU BOIS |
| MELLIER | Céline | CM | LE LUART |
| PRINCIAUX | Monique | CM | PREVAL |
| RANNOU | Aline | S | ST MARTIN DES MONTS |
| GOUFFIER | Isabelle | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| VEEGAERT | Laetitia | T | SOUVIGNE SUR MÈME |
| DE CALONNE | François | CM | BEILLE |
| DURAND | Odile | CM | ST JEAN DES ECHELLES |
| ROUILLON | Marie-Claude | CM | TUFFE |
| RENVOIZE | Sabine | CM | CORMES |
| THIMOND | Martine | CM | GREEZ SUR ROC |
| KACZMAREK | Denis | CM | CHERRE-AU |
| LACÔNE | Lysiane | CM | BOËSSE LE SEC |
| ZEGAR | Laurence | CM | DEHAULT |
| MARCHAIS | Bénédicte | T | LA FERTE BERNARD |
| VIDAL | Christian | CM | MONTMIRAIL |
| RHETAT | Séverine | CM | VOUVRAY SUR HUISNE |
| FEILLU-PINSON | Lucien | CM | COURGENARD |
| LEROUX | Marie Thérèse | CM | LE LUART |
| CHAUVEAU | Julien | CM | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| PELTIER | Nicole | CM | ST MARTIN DES MONTS |
| CANY | Anne Marie | CM | SCEAUX SUR HUISNE |
| FAUCHEUX | Célia | CM | THELIGNY |
| COURTEMANCHE | Julie | CM | CORMES |
| LEMAIRE | Brigitte | CM | GREEZ SUR ROC |
| CORMIER | Christine | T | CHERRE-AU |
| CHABLE | Nicolas | T | LA FERTE BERNARD |
| BONNET-MADIN | Mathieu | CM | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| MELISSON | Pierrick | CM | SCEAUX SUR HUISNE |

| Mutualisation | | | |
|----------------------|-------------|----|------------------------|
| CRUCHET | Alain | VP | LE LUART |
| VAN RYSSEL | Christiane | T | LA FERTE BERNARD |
| VENDÔME | Jeannine | T | BOUËR |
| PIOGER | Nadège | T | LAMNAY |
| LOCTEAU | Mickaël | CM | COURGENARD |
| CHOPLIN | Annie | CM | DUNEAU |
| GUEHO | SIGRID | S | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| LEGESNE | Michèle | T | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| PAVEE | Annick | CM | SOUVIGNE SUR MÈME |
| BERRIGUIOT | Pierrick | CM | CORMES |
| TESSIER | Jean-Pierre | S | GREEZ SUR ROC |
| PICAULT | Michel | CM | AVEZE |
| BLAVETTE | Philippe | S | DEHAULT |
| CHABLE | Nicolas | T | LA FERTE BERNARD |
| AUGER | Serge | CM | BOUËR |
| EDON | DOMINIQUE | T | LA CHAPELLE SAINT REMY |
| LAIR | Evelyne | CM | ST AUBIN DES COUDRAIS |
| MORAND | Myriam | T | GREEZ SUR ROC |
| THOMAS | Gaëtan | T | LA FERTE BERNARD |